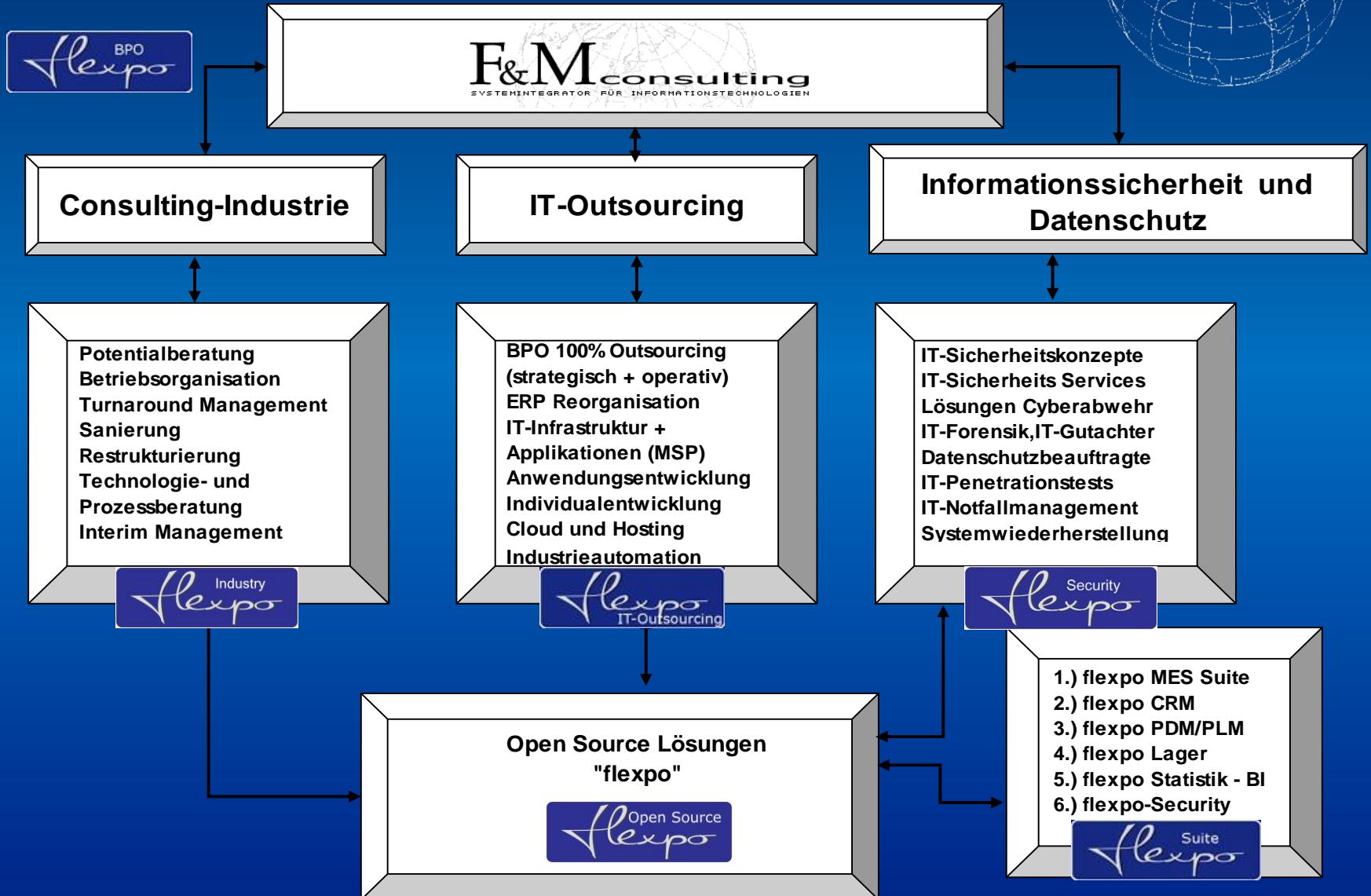


Technologie- und Organisationsberatung

für den produzierenden
Mittelstand



Ausrichtung der Beratung



Aufgaben und Ziele



Aufgaben

- Technologie- und Organisationsberatung für den Mittelstand
- Ausschreibung, Einführung und Optimierung von Warenwirtschaftssystemen, ERP, PPS, SCM, CRM, CAQ, CAD, BDE, MDE, MES, PZE, KM, DMS, Workflow
- Systemintegrationen von der Fertigungsmaschine bis zum Unternehmensreporting
- Schwerpunkte: Produktionsplanung, Material- und Zeitwirtschaft, IT-Infrastruktur

Zielsetzung

- Kostenreduktion durch Automation und Harmonisierung von Geschäfts- und Systemprozessen (HGS).
- Reduzierung von Kapitalbindungen und IT-Kosten
- Transparenz im Gesamtunternehmen schaffen
- Betriebsabläufe automatisieren und rationalisieren
- Erhöhung der Liefertreue und Verkürzung der Durchlaufzeiten (Grob- und Feinplanung)
- Höhere Planungssicherheit durch wirkungsvolle Planungsinstrumente für die Fertigung.
- Umsatzsteigerung durch erfolgreiches Kundenmanagement



Konzepte



ist ein markenrechtlich

geschütztes Dienstleistungskonzept zur temporären Auslagerung komplexer und wertschöpfender Geschäftsprozesse.

Der Weg:

Durch Organisation, Technologie und Prozessinnovation werden Geschäftsprozesse optimiert, automatisiert und erfolgreich wieder eingegliedert.

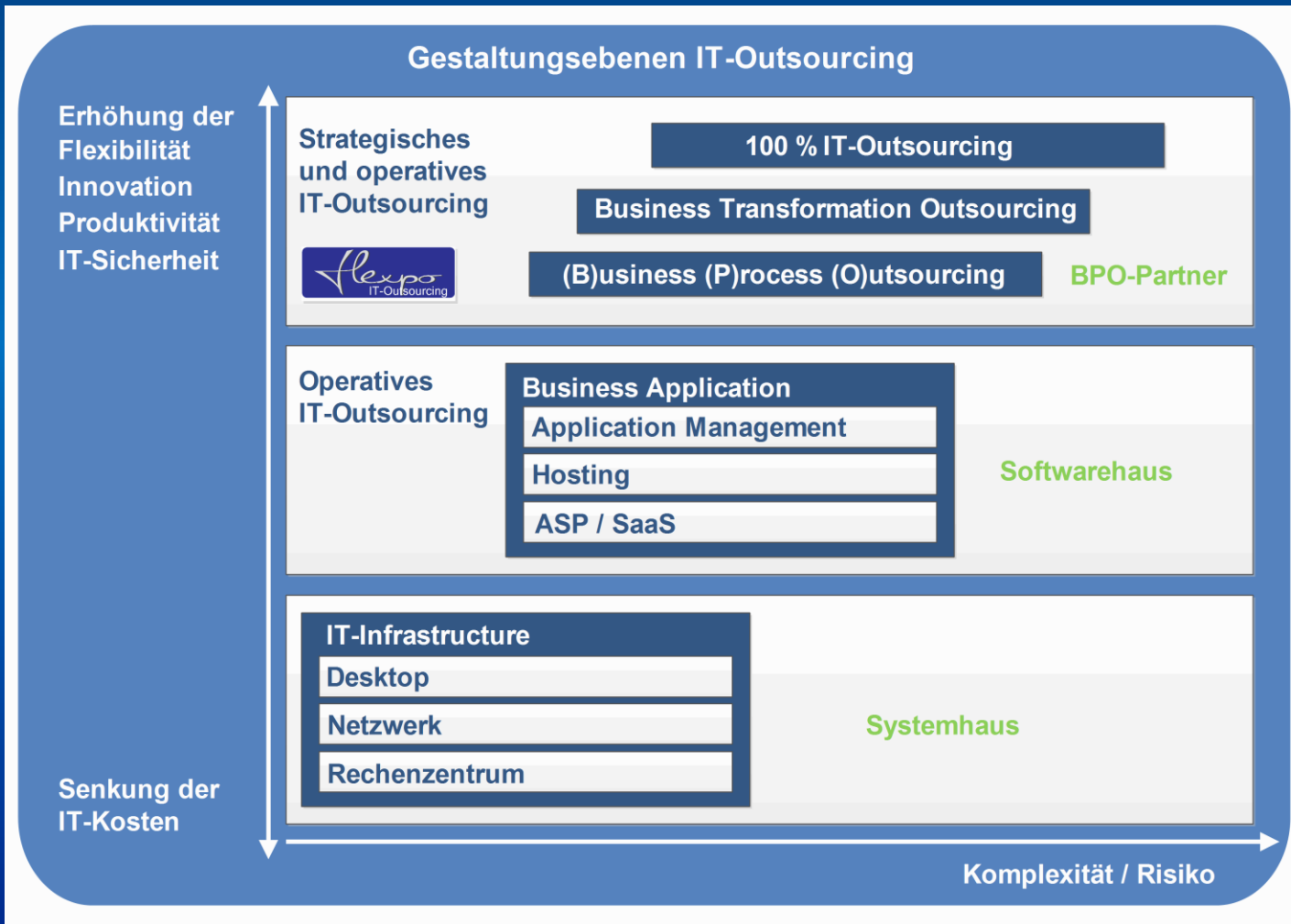
Das Ziel:

Leistungsträger wieder auf das Kerngeschäft des Unternehmens auszurichten (den Steuerungsaufgaben). Die konsequente Entlastung in administrativen und gestalterischen Prozessen ist dabei die Grundlage für den Erfolg.

Die Mission:

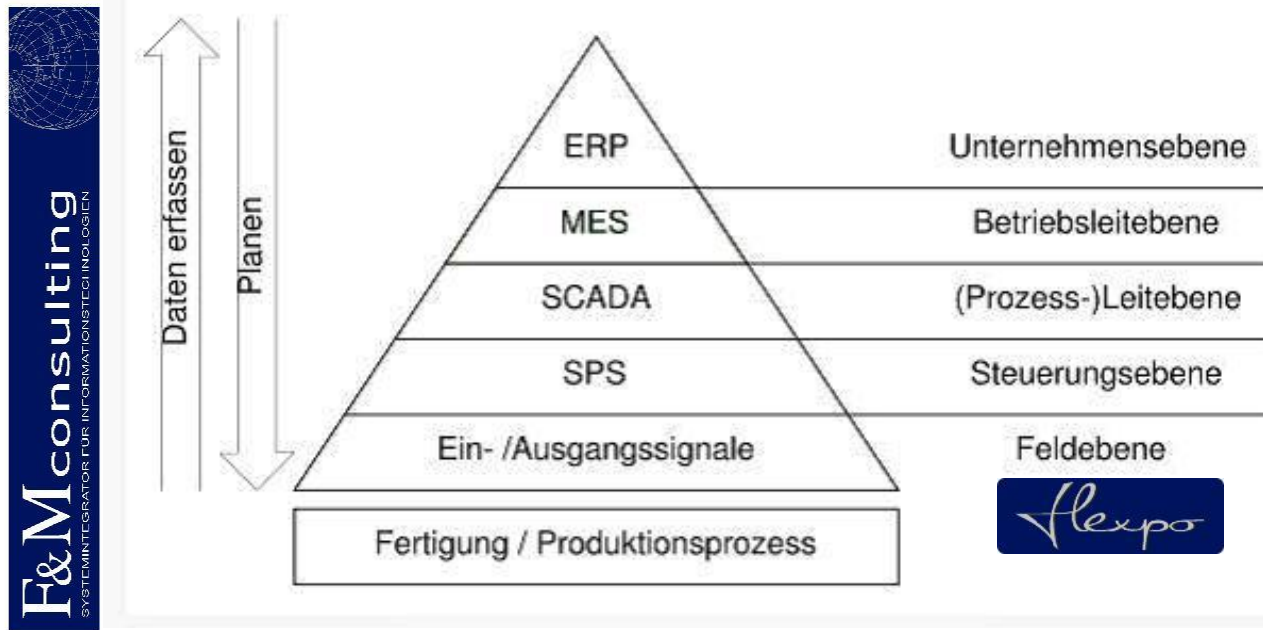
Hilfe zur Selbsthilfe.

IT-Outsourcing (BPO-Partner)



Systemintegration

Wir beraten, planen und setzen um.



Business Prozess Outsourcing (BPO)



Geschäftsfelder



Strategische Unternehmensberatung

- Unternehmensplanung, Unternehmensentwicklung
- Interim Management
- Restrukturierung
- Personaldisposition
- Potentialanalyse
- Kundenmanagement (CRM), Marketing
- Produktmanagement
- Projektmanagement
- Technologie – und Organisation

Operative Unternehmensberatung

- Prozessanalysen und Prozessstraffung
- Einführung und Reorganisation von IT- und Organisationsprojekten (ERP, PPS, SCM, BDE, MDE, MES, CRM, DMS, KM, CAQ, CAM, PZE,) Industrie 4.0
- Ausschreibungen und Vergabeprozesse
- Technologieberatung IT und Automation (Planung, Schulung, Ausführung)
- IT-Outsourcing (BPO) (Beratung, Entwicklung, Pflege)
- Softwareentwicklung / Individuallösungen
- Maschinenanbindung und Steuerung

Grundsätze

- Stets nah an der Wertschöpfungskette des Klienten (Zielunternehmen)
- Eine 80 % Projektfertigstellung ohne den Hang zur Perfektion.
- Der Beratungsnutzen steht immer Vordergrund und ist stets nachvollziehbar
- Aktive Mitarbeit in allen Abteilungen bis zur kommissarischen Leitung

- Neue Werte schaffen durch (Organisation, Motivation Integration und Automation)

Keine reine Darstellung und Verwaltung sondern 90% aktive Mitwirkung und Umsetzung in den Projekten

Business Process Outsourcing

Kunden

- Klienten stammen zu 50% aus der Automobilindustrie.
- 40% weitere Fertigungsbetriebe (Einzel-, Auftrags-Varianten- und Serienfertiger)
Geschäftsbereich: Industrie
- 10% Geschäftsbereich: Gesundheitswesen

Kontakte durch: Empfehlungen und Publikationen

Projekte



- Projekt Nachbetreuungsphase ERP (Optimierung / Reorganisation der Kapazitätsplanung und Steuerung (ERP-Produkt: Infor)
- Projekt: Leitsystem - Migration, Ausschreibung, Einführungsbegleitung, Projektleitung, ERP-Produkt-ATOS)
- CRM-Projekte (Kundenmanagement mit Anbindung an die ERP-Systeme). Zeitgleich bei 3 Klienten
- Fertigungsfineplanung mittels BDE/MES (Betreuung von Diplomarbeiten)
- ERP-Vorbereitung, Erstellung eines Pflichtenheftes, Vergabe und Einführungsbegleitung (Auswahlprozess: Navision, proAlpha, P2, PSI Penta, Semiramis, ABAS, SAP, Infor, Sage B7, Sage Office Line, weitere ..)
- Neubauplanung (Hallen-Gebäudeplanung, Materialfluss und IT Infrastruktur)
- Dokumentenmanagement und Werkzeugverwaltung
- Einführung von Statistischen Prozesskontrollen (SPC) für ISO 9001 und ISO/TS 16949

- Inventur Begleitung
- Einführung einer universellen Maschinensteuerung CAM (Anpassung von Postprozessoren)
- Zutritt , Personalzeiterfassung , Personalwirtschaft
- Elektronischer Datenaustausch (Kunde/Lieferant)
- EDI-Projekte
- Reorganisation von Fachabteilungen
- Konstruktion (CAD,CAM), Vertrieb (CRM)
- Arbeitsvorbereitung (Dispo und MES), Lager
- Einkauf, QM (Ausschussanalysen)
- Kostenrechnung: Nachkalkulation, Prozesskosten
- Aktive Unterstützung im Tagesgeschäft EDV, Lager Vertrieb-Innendienst Arbeitsvorbereitung und Disposition
- Optimierung der Ablauforganisation im Lager und in der Produktion
- Betriebsdatenerfassung (BDE) und Schnittstellen zu ERP-Anbieter Infor, pro Alpha, Semiramis, ABAS, weitere
- BDE Sonderlösung für Variantenfertiger



Projekte



- Projekt Nachbetreuungsphase ERP (Optimierung / Reorganisation der Kapazitätsplanung und Steuerung (ERP-Produkt: Infor)
- Projekt: Leitsystem - Migration ; Ausschreibung; Einführungsbegleitung, Projektleitung, ERP-Produkt-ATOS)
- CRM-Projekte (Kundenmanagement mit Anbindung an die ERP-Systeme) . Zeitgleich bei 3 Klienten
- Fertigungsfeinplanung mittels BDE/MES (Betreuung von Diplomarbeiten).
- ERP-Vorbereitung, Erstellung eines Pflichtenheftes, Vergabe und Einführungsbegleitung (Auswahlprozess: Navision, proAlpha, P2, PSI Penta, Semiramis, Sage B7
- Neubauplanung (Hallenplanung und IT Infrastruktur)
- Dokumentenmanagement und Werkzeugverwaltung
- Einführung von Statistischen Prozesskontrollen (SPC) für ISO 9001 und ISO/TS 16949
- Inventur Begleitung
- Einführung einer universellen Maschinensteuerung CAM (Anpassung von Postprozessoren)
- Zutritt und Personalzeiterfassung
- Elektronischer Datenaustausch (Kunde/Lieferant) EDI-Projekte
- Reorganisation von Fachabteilungen Konstruktion (CAD,CAM), Vertrieb (CRM) Arbeitsvorbereitung (Dispo und MES), Lager Einkauf, QM (Ausschussanalysen)
- Kostenrechnung: Nachkalkulation, Prozesskosten
- Aktive Unterstützung im Tagesgeschäft EDV, Lager Vertrieb-Innendienst
- Aktive Unterstützung im Tagesgeschäft Arbeitsvorbereitung und Disposition
- Optimierung der Ablauforganisation im Lager und in der Produktion
- Betriebsdatenerfassung (BDE flexpo). Schnittstellen zu ERP-Anbietern wie Infor, pro Alpha, Sage, ATOS, ABAS, Semiramis, SAP.

Projekte



- BDE Sonderlösung für Variantenfertiger
- ERP-Vorbereitung, Ausschreibung und Einführungsbegleitung
- Kopplung „flexpo“ Personalzeiterfassung (PZE) an Datev, Varial (infor.time) und tisoware
- Projektbegleitung und Auswahlverfahren von NC-Maschinen (CAM - Projekt)
- Erhöhung der Maschineneffizienzen durch Automation (Eingriff in die Maschinensteuerung).
- Ermittlung von Unternehmenskenngrößen für eine LOV
- Aufbau eines Betriebscontrolling
- Ausschreibung und Einführungsbegleitung eines Prozess-Leitsystems (Fertigungssteuerung und Visualisierung)
- BI-Tool Entwicklung für dynamische und gelenkte Listen und Statistiken „flexpo-BI“
- Entwicklung und Migration eines Produktkonfigurators „flexpo Product“ Lösung für komplexe Produktvarianten zur Generierung von Angeboten und Produktionsaufträgen (Web-basierend mit Anbindung an ein Rechenzentrum.
- Entwicklung eines Zutrittskontrollsystems für 60 Standorte
- Reorganisation diverser ERP-Systeme
- Koordination in einem Verbundprojekt (Automotive - Kapazitätsplanung)
- Diverse Potentialanalysen und Folgeprojekte der Umsetzung (business transformation outsourcing)
- Entwicklungsleistungen (Anpassungen und Erweiterungen im ERP-Bereich und der Office-Welt. Erstellen von Reports und Statistiken)
- IT Outsourcing (temporäre Unterstützung der EDV Abteilungen, Fernwartungen, Administration, Systemoptimierungen)
- Planung und Optimierungen von IT Infrastrukturen (Auslegung von Hardware und Software Komponenten und strukturierter Verkabelung)
- Entwicklung und Migration einer Warehouse Management Lösung für komplexe Lager- und Logistik Anforderungen „flexpo-lager“

Projekte



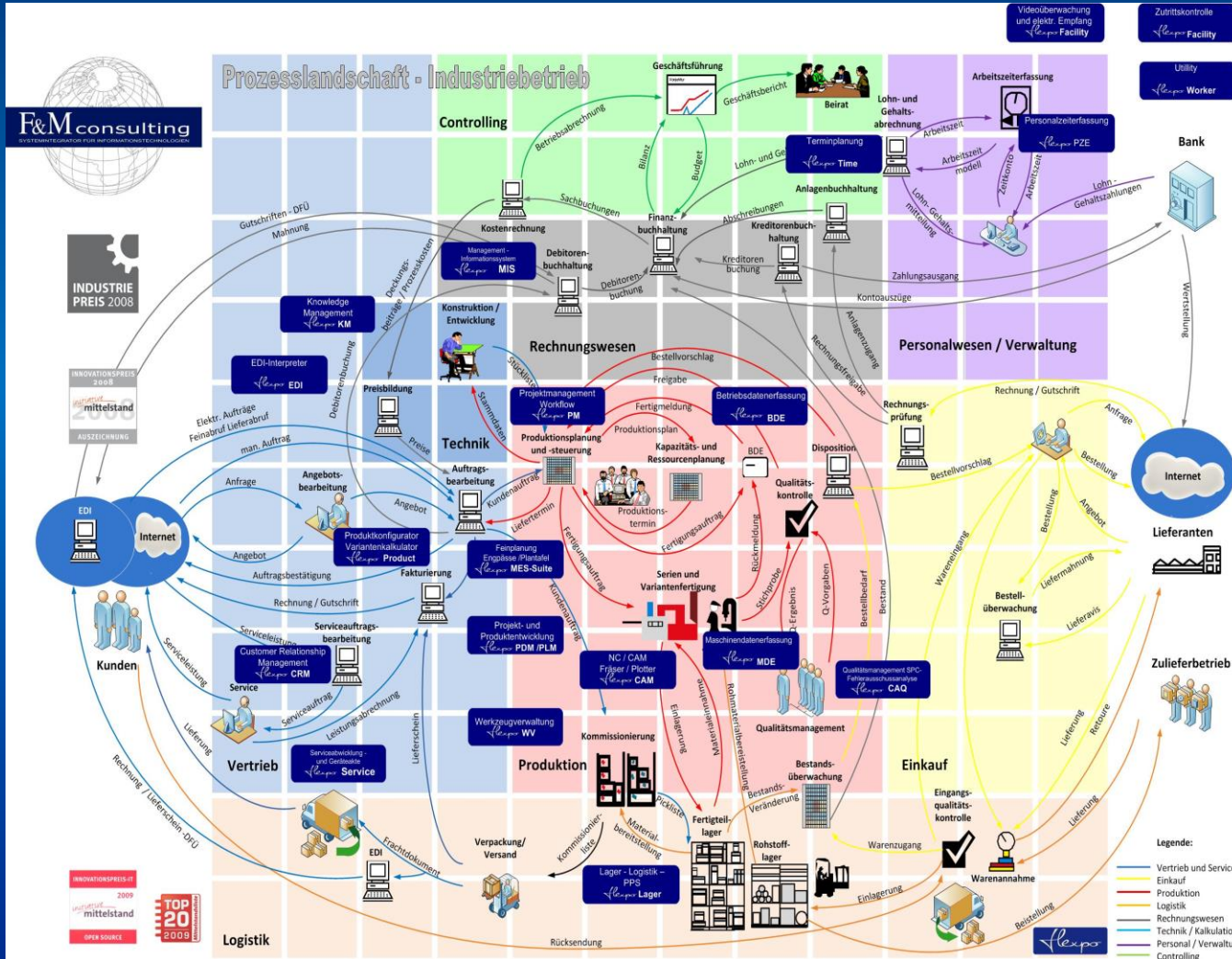
- Warehouse-Management: Eine individuelle Materialflusssteuerung und Fertigungsfeinplanung inklusive einer mobilen Lager- und Etikettenlösung für Fertigungsbetriebe. Kopplung an Sage KHK.
- flexpo Betriebsdatenerfassung (BDE) und Schnittstellen zu Sage sowie flexpo-Datawarehouse Anbindung.
- Reorganisation diverser ERP-Systeme (InforCOM, Sage B7, Microsoft Dynamics AX, Microsoft Dynamics NAV, ProAlpha, AP-Plus, ATOS, AMS)
- Aufbau und Integration einer Projektverfolgung und Digitalisierung vom Muster bis zur Serie mit flexpo PDM/PLM
- Umstellung auf eine progressive Werkzeugverwaltung für die Automobilzulieferindustrie mittels flexpo MES nach ISO TS 16949
- Datensicherheit im Rahmen von IT-Informationssicherheitsaudits nach ISO TS 27001 und ISO TS 27002, sowie IDW PS 330
- Aufbau, Integration und Pflege von Controllinginstrumenten mittels eines dynamischen Reportingtools (flexpo BI)
Besonderheit: Vertriebscockpit, Produktionscockpit, durchgängiges Projektcockpit (mitlaufenden Nachkalkulation)
- Aufbau von (EU-DSGVO) flexpo-Security Datenschutzgrundverordnung in Unternehmen. Die F&M Consulting stellt externen EU-Datenschutzbeauftragten und IT-Gutachter.
- Diverse Cloud-Migrationen für das Handwerk und die Industrie. Konzeptioniert, durchgeführt und zu 100% als dauerhaftes Hosting umgesetzt.
Besonderheit: Hybrid, von der der einfachen Warenwirtschaft bis hin zu komplexen Enterprise-Lösungen
- Potentialanalyse Industrie 4.0 bei einem automotive Zulieferbetrieb und Entwicklung eines 3D-Druckverfahrens zur Optimierung der Produktionsprozesse.
Besonderheit: Von der Projektskizze über die Kooperation mit einer wissenschaftlichen Fakultät (Prototyping) und das reverse-Engineering (CAD) bis zur Abnahme und Inbetriebnahme des neuen Produktionsprozesses.
- 2016/2017: ERP (ProAlpha, Sage B7, Syska, flexpo), Fibu und Controlling, PDM/PLM, flexpo Ausschreibung, Einführung (Cloud und Hosting)
- Entwicklung eines OPC Client für standardisierte Maschinensteuerung inkl. ERP Anbindung.
Besonderheit: Industrie 4.0 Projekt mit flexpo-PLT

Erfolgsfaktoren



- Gutes Projektmanagement
- Fundierte Fachkenntnisse
- Hohe soziale Kompetenzen
- Ein gutes Gespür für das Wesentliche
- Schnelle und messbare Ergebnisse
- Treffsichere Budget- und Zeitplanung
- Open Source Philosophie
- Breites Beratungsspektrum
- Sympathieträger

Immaterielles Eigentum



Seit 1995 Projekt- und Erfahrung in der Fertigungsindustrie von der einzelnen Maschine bis zum Unternehmensreporting .

flexpo als Domäne, Logo und Dienstleistungskonzept (open Source) geschützt.

DT-Patentamt: Nr. 30650225

Über 120 Teilanwendungen und 16 flexpo Module

Mitglied in verschiedenen User-Groups (Microsoft, my SQL, VB6, .net, weitere

Präferenzen
Viele wiederkehrende Projektbegleiter, ohne eine vertragliche Bindung (neutral)

Auszeichnungen

Methodik und
Know-how



Innovation
Open Source
ERP add on's



**Wir bringen Ihre Geschäftsprozesse
in Schwung!**

flexpo



Interim Management

- Potenzialberatung und Restrukturierung

IT Service

- Warenwirtschaft und Produktion
- IT - Support vor Ort und in der Cloud
- IT - Outsourcing und Datensicherheit
- IT - Individuallösungen
- Prozessdigitalisierung - Industrie 4.0



F&M consulting

SYSTEMINTEGRATOR FÜR INFORMATIONSTECHNOLOGIEN

Tel. 02 03 / 60 84 99-10 · www.fundm.de · info@fundm.de



F&M Consulting
Rehage IT-Management

Tiergartenstraße 54g
D-47053 Duisburg

Telefon: 0203/60 84 99 10
Telefax: 0203/60 84 99 11
E-Mail: info@fundm.de



IT-Beratung für den Mittelstand